

EGON GEERTSEN

Værebrovej 77
2880 Bagsværd
Danmark

Tlf + Fax : +45 44 44 13 71
Mobil: +45 40 61 84 81
E-mail: danskeaf@danskeaf.dk

1. Goddag - mit navn er Egon Geertsen – jeg bor i Bagsværd - opvokset i Aabenraa – og det Sønderjyske hænger da heldigvis stadigvæk lidt ved - udbannet maskinarbejder – er Mærkonom og har 40 års IT-erfaring gående fra operatør til IT-chef i mellemstore og helt store koncerner og Handelshøjskole. Jeg har medvirket til mange store IT-projekter og udarbejdelse af forretningsstrategier – og ingen er kulde sejlet – det skyldes sikkert den sønderjyske udholdenhed og effektiv målrettet måde at arbejde på.

Til gengæld nå Danske Bank betegnes som kulde sejlet – eller nærnære forlist p.g.a. en helt utrolig dårlig ledelse. Er det Flying Enterprise – det skæve skib – hvor kaptajn Carlsen nødigt blev ombord til det sidste, reddede livet – men skibet sank. Der kan ses klare paralleller til Danske Bank's ledelse – Straarup bliver i Banken og hæver sin løn indtil den lukker eller han bliver fyret - det er der sikkert nære økonomi i for ham.

2. Lidt fortid.

I bankens forretningsorden står der under afsnittet.: **Status og ekspedition af beslutninger:** *Direktionen gør på møderne rede for aktuelle problemstillinger og udviklinger og giver i øvrigt alle de oplysninger, som bestyrelsen måtte forlange.* Ingen i hverken direktion eller bestyrelse kan således frasi ge sig et ansvar for kulde sejlingen eller forlistet.

3. IT-Factory – en skandale af rang og helt uden sidestykke – hvordan kan man låne 350 millioner ud til et firma, der én gang er gået konkurs – og man ved, at direktøren er utroværdig. Alle parter vedr. større lån skal iflg. interne regler underskrives i banken – det blev de ikke. Det lån er en hård nød aktionærene. Tilliden til banken forsvandt helt ved de fleste. Alle der har haft med sagen at gøre skal fyres – fra sagsbehandlere og i en lige linie til og med Udførende direktør. Høje bestyrelsen nå gå af – de er simpelthen inkompetente – det har de til fulde bevist. Ingen kan tro på, at de kan få banken på ret køl igen.

4. Kursen er faldet ned raket fart – siden nytår er den faldet ned over 65% Mine egne aktier er købt til ca. kurs 270. Kursen var i februar 2007: 273. Februar 2009: 49. Kursfaldet har påvirket A.P. Møllers regnskab meget negativt.

LD Mærkets udtal er: Peter Straarup og Co. skal gøre sig unage for at hive ud ånskrønerne hjem igen og undgå flere tab som eksempelvis Lehman Brothers. Santidig nærer de, at banken skal have helt nyt fokus.

5. Investeringerne i Irland og Finland.

Er investeringerne i Irland og Finland fornuftige? - var de nødvendige?

I 2003 skrev Underdirektør Tonny Andersen i Danske Bank under: Finansielle mål og strategier på Side 30 omhandle fremtiden: at der skulle ske en reduktion i de internationale aktiviteter og risici. Banken skulle have konkurrencedygtigt afkast. Stærk kapital og risikostyring.

Hvorfor købes de udenlandske banker så??? – de Irske banker i 2004 1 år efter, at der skulle reduceres og Sapo Bank i Finland i 2006 – blot 3 år efter at der skulle reduceres - det virker helt som et inppulskøb.

Jeg, somer IT-specialist, med 40 års erfaring betragter jeg IT-inppleneringen i Sapo Bank i Finland for alt for tidlig inppleneret, og den virkede helt anæøragtig og i hvert fald ikke gennemtestet. Der skete et stort kundefrafald p.g.a. denne IT-inpplenering.

På Danske Banks hjemmeside står der: I Danske Bank koncernen stræber vi efter at skabe værdier for vores aktionærer, blandt andet via udbytte. P.g.a. statsgarantien nå Danske Bank ikke udbetale udbytte i 2 år med start fra den 6. oktober 2008. Aktierne er værdiløse – ingen udbytte – jo, det ser "lyst" ud.

Business.dk:

Danske Bank er 34,7 milliarder kroner værd - ikke noget nære end de 30 milliarder kroner, som banken gav for Sapo Bank for et par år siden.

6. Professor Morten Samuelsson ved Copenhagen Business School udtaler:

Banken burde overveje noget fornyelse for at sikre den uafhængighed, der gradvist forringes, jo længere tid man sidder i det samme arbejds hold. Man kan overveje, om ikke tiden er inde til friske synspunkter, somer frigjorte fra fortidens beslutninger, siger han og næner, at Danske Banks bestyrelsesmedlemmer for nælt kan kalde sig uafhængige, men reelt skorter det ofte på fornyelse, når en gruppe mennesker sidder sammen i årevis. De får medansvar for alle tidligere beslutninger og har dermed nære i klemme, når der er behov for forandringer, skriver Børsen.

7. Et lille tankeeksperiment: Et firma med tilsvarende status som Danske Bank – falder det til en brøkdel i markeds værdi – aktierne er værdiløse - IT-Factory skandalen – ikke kan udbetale udbytte til aktionærene – stærkt faldende kreditværdighed – utrolig dårlig investeringspolitik, noget dårlig investeringsmødel i Netbank – ville den kunne få et lån hos Danske Bank – svaret må være nej, man ville i hvert fald mindst kræve en ny ledelse.

8. Danske Bank har lagt store dele af IT-udviklingen til Indien – denne udflytning til Indien skal nedlægges totalt – de IT-folk der er fyret, og som kan bruges, skal genansættes. Mærsk flytter store dele af deres IT-udvikling fra Indien til Danmark – og der er andre eksempler på uheldig udvikling i Indien. Den største danske bank bør ikke flytte udviklingen ud af Danmark – man skal ansætte såvel erfarne som uerfarne IT-folk fra Danmark. Mange unge og en del ældre er forarget over udflytningen til Indien.
9. Danske Bank's netbank ser ud som da den startede – dog er login-billedet flyttet fra højre til venstre side – det kan laves på 5 minutter. Specielt mangler investeringsdelen mange almindelige muligheder. Sammenligner man f.eks. med Saxo Bank's netbank, er det som dag og nat - en virkelig mørk nat helt uden måneskin. Det kan ikke være på Netbanken man bruger IT-ressourcerne. Jeg er kommet med mange særdeles relevante forslag til ændringer, men ingen er blevet fulgt.

10. Nutid.

Det er fortiden der har skabt nutiden – pengene er fosset ud af Danske Banks kasse, og det var jo aktionærernes.

Danske Banks markedsværdi:

2003 90 milliarder

2007 124 milliarder

2009 14. Februar: 34 milliarder.

Euroinvestor den 18 og 20 februar 2008:

Siden højdepunktet for Danske Bank-aktien i februar 2007 har aktionærerne tabt svimlende 162 mia. kr. - et negativt afkast på ca. 85 pct. Nedturen skyldes ifølge analytikere ikke mindst Danske Banks risikable satsninger i blandt andet Irland, Nordirland og Finland. Nordea har derimod indtil videre klaret sig gennem krisen ved hjælp af en forsigtig kreditpolitik.

På hal vandet år har aktien tabt de seneste godt 12 års kursfrengang, så man nu skal tilbage til slutningen af 1996 for at finde et lignende kursniveau.

Samtidig er banken blevet en relativt billig forretning, hvis en køber skulle være interesseret i hele banken. Den sanhedes markedsværdi kan tirsdag opgøres til godt 31,5 mia. kr. - eller det der svarer til 2,12 gange bankens nettooverskud for 2007. Men det var også før, banken i løbet af 2008 blev ramt af gigantiske nedskrivninger på udlån og tabte stort set hele sit overskud og kun med nød og næppe reddele sig et overskud på 1.036 mia. kr. hjem.

Danske Bank har det største fald i overskud og den laveste lønsomhed.

Læser man Bankens årsrapport får man et helt andet indtryk – en kæmpe fiasko er skrevet om til noget positivt. Nu er tryksvæerten så svag, at bare en smule svagt seende ikke kan læse den – og man går da egentlig ikke glip af noget - og jeg vil da henstille til banken om at bruge nære tryksvæerte næste år.

At Danske Bank, iflg. eksperter, har det største fald i overskud og den laveste lønsummed og at Bankens aktier er blevet værdiløse kan man ikke skrive sig fra.

Internationale kreditvurderingsbureauer vurderer de fleste bankers kreditværdighed – den bruges, når banker skal låne penge på de internationale lånenarkeder. Her er en høj vurdering typisk lig med en billigere pris end en lav vurdering – og det er blevet dyrere for Danske Bank. Danske Bank fik sænket sin kreditværdighed to niveauer - Nordea fik bekræftet sin rating – samtidig med, at de udtaler, at Danske Bank er under stor og stigende pres i Sverige, Norge, Finland, de baltiske lande og Irland, og kreditanalytikerne venter fortsat store tab og hensættelser i Irland, både i år og i 2010.

Business.dk skriver:

Danske Bank er 34,7 milliarder kroner værd - ikke noget nære end de 30 milliarder kroner, som banken gav for Sanpo Bank for et par år siden.

Business.dk:

Novo Nordisk er i dag lige så meget værd på børsen, som A.P. Møller - Mærsk og Danske Bank - tilsammen. Vestas er 50% nære værd end Danske Bank.

Danske Bank er faldet meget i den internationale kreditvurdering. Samtidig anbefaler flere internationale eksperter, at man sælger aktierne – de mener, at tabene langt fra ikke er slut endnu.

Direkte adspurgte, ombankerne har været et godt køb, lød svaret til TV2/Finans fra Peter Straarup:

"Ikke hvis det er således, at man bruger bakspejlet. Men det kan jeg ikke bruge til noget", sagde topchefen, der i øvrigt vurderede, at de irske banker er faldet i værdi, siden Danske Bank købte dem i februar 2005.

Den Danske Bank har en nærkedsandel på 34,3 procent for udlån til privatkunder, og 26,9 procent på markedet for udlån til erhvervskunder. Potentialet er der, men

strategien har slået totalt fejl. Indtægten er der, men man snider jo direkte pengene på gaden - og endda i udlandet.

I annoncer har Danske Bank udtalt: Gør det du er bedst til - det gør vi - resultatet viser, at evnerne ikke var så udtalte.

Den Danske Banks særdeles alvorlige situation skyldes for en del s vedkommende den økonomiske afmatning, men hovedårsagen er dårlig ledelse - andre sammenlignelige banker er kommet nedflotte resultater.

Medlemmerne af Danske Banks bestyrelse har siddet i gennemsnit 10,8 år i bestyrelsen. Det er på kant med god selvskebsledelse og sætter et stort spørgsmålstegn ved deres uafhængighed, mener mange fagfolk.

11. Fremtiden

Det er nutiden der skaber fremtiden.

Kan der gøres noget? - jeg tror ikke, at den siddende direktion og bestyrelse magter opgaven - og heri er mange specialister enige - og sikkert de fleste her i salen.

Bot med den mindste smule dømmekraft og situationsforneelse må direktion og bestyrelse kunne se, at løbet er kørt - ingen har tiltro til Jer.

Direktørlønninger skal være på omkring 3 millioner og med et procentvis tillæg eller fradrag i forhold til omsætningen (fradrag hvis banken giver underskud). Tillægget kunne udbetalles som bundne aktier (i f.eks. 3 år). Direktører skal være ansat på almindelig funktionærbasis - ikke noget med de store gyldne håndtryk.

Rygterne om en kapitaludvidelse florerer stadig som en mulighed, men den vil udvande værdien for de eksisterende aktionærer. Nu har de irske banker også fået en kapitaludvidelse og samtidig er der spekulationer om nedskrivninger på udån og måske en større nedskrivning på goodwill. En større nedskrivning af goodwill kan give blodrøde tal på bundlinjen", udtaler en anonym analytiker til Børsen. Er hele denne goodwill efterhånden ikke fiktiv?

Hvor mange småsparere har ikke mistet væsentlige dele - måske hovedparten - af deres opsparing - så godt som alle der sidder her har mistet noget store beløb - mange har mistet store dele af deres pensionsopsparing og står for at skulle påbegynde en pensionstilværelse baseret på deres aktiebeholdning i Danske Bank. Skal Danske Bank ud at finde investorer til aktieudvidelser falder den nuværende værdi af aktier - de nuværende aktionærer bliver betydeligt ringere stillet.

12. Afslutning

Der er vel næppe nogen her i salen der tror på den nuværende direktion og bestyrelse kan klare opgaven?

Tror nogen her på den sidende direktion og bestyrelse – jeg gør ikke – derfor stiller jeg op somkandidat til bestyrelsen.

Der er en nødvendighed, at der kommer nye boller på suppen – men er det muligt?
Fra Danske Banks hjemmeside:

Beholdningsstørrelse	Antal aktionærer	Antal aktier (mio.)	Stemmer (mio.)
I alt	347.017	698,8	698,8

A.P. Møller ejer 22,27% og Real dani a ejer 11,81% af aktierne i Danske Bank – altså 1/3 af alle aktier tilsammen.

Danske Bank har 699 mill. aktier og hermed stemmer. Ca. $1/3 = 233$ mill. af disse stemmer ejes af A.P. Møller og Real dani a. For at kunne stemme i møde skal man altså have over $1/3$ af resten af stemmerne. $1/3$ af stemmerne er lig 233 mill. Der er 347.000 aktionærer. Ses bort fra de 2 førnævnte er der 466 mill stemmer tilbage - det giver et gennemsnit på $466 \text{ mill stemmer} / 347000 \text{ aktionærer} = 1.343$ aktier i gennemsnit pr aktionær.

For at kunne stemme i møde de 2 førnævnte skal der være $233 \text{ mill} / 1343 = 173.000$ gennemsnitlige aktionærer – så mange aktionærer er der ikke her. Hvem bestemmer så det hele på generalforsamlingen? – de to hovedaktionærer – skønt de kun har $1/3$ af alle aktier. Nu har dem der møder på generalforsamlingen, sikkert lidt flere aktier end gennemsnittet – så tallet bliver måske lidt anderledes.

Man må spørge sig selv: er generalforsamlingen spild af tid – et spil for galleriet – en ren parodi - har vi reelt noget at sige? – jeg mener vi spilder tiden fuldstændig – vi kæmper mod nøller – altså vi vinder.

A.P. Møller og Real dani a burde undlade at stemme på generalforsamlingen vedr. nye bestyrelsesmedlemmer – de er jo repræsenteret i bestyrelsen p.g.a. deres aktieandel.

Jeg vil spørge foranden for bestyrelsen:

1. Hvor mange % af aktierne besidder bestyrelsen?
2. Hvor mange % af aktierne har de fuldragt fra – er A.P. Møllers og Real dani a's nedregnet?
3. Hvor mange stemmer er der på generalforsamlingen fra regnet A.P. Møller og Real dani a?

Får vi mindre aktionærer - som dog har aktienjoriteten - intet at sige på denne generalforsamling når vi nødvendigvis slutte os sammen og forlange en ny generalforsamling - og dem der ikke kan komme til denne generalforsamling bør give nogle personer fuldmagt til at stemme – det er den eneste måde vi kan forbedre forholdene på.

Følg den videre udvikling på www.dabaf.dk – den vil blive startet i løbet af en uge – hvis der er stemning for det?

BESTYRELSE

Adm. direktør Alf Duch-Pedersen / formand
Direktør Jørgen Nue Møller / næstformand
Direktør Eivind Kolding / næstformand
Tømrermester Poul Christiansen
Direktør Henning Christophersen
Gårdejer Hans Hansen
Kabinetssekretær, dr. jur. Niels Eilschou Holm
Adm. direktør Peter Højland
Professor, dr. polit. Niels Chr. Nielsen
Adm. direktør Sten Scheibye
Professor Majken Schultz
Professor, dr. oecon. Claus Vastrup
Direktør Birgit Aagaard-Svendsen
Privatrådgiver Tove Abildgaard *
Bankassistent Helle Brøndum *
Bankassistent Bolette Holmgaard *
Fuldmægtig Peter Michaelsen *
Ekspeditionsmedarbejder Pia Bo Pedersen *
Fuldmægtig Verner Usbeck *
Bankassistent Solveig Ørteby *

* valgt af medarbejderne